# 「旅館におけるデジタル活用術」

### ~生産性革新への取り組み~



株式会社山水荘 渡邉 利生

### 宿と土湯温泉の紹介

みおりねのやど さんすいそう

### 水織音の宿 山水荘

●施設 全69室 / 1泊2食 13350円~41950円

●沿革 1953年創業。「旧いますや」から独立する。

四季折々の花鳥風月を楽しむことができる荒川の景勝や

1000坪の庭園があり、 滝の音と大自然に抱かれて浸る絶景の源泉かけ流し露天風呂「太子の湯」を筆頭に、展望大浴場「瀧の湯」「淵の湯」、大浴場「つれづれ」「たまゆら」、5種類の貸切風呂など、野趣あふれる温泉の醍醐味が味わえる湯彩の宿です。









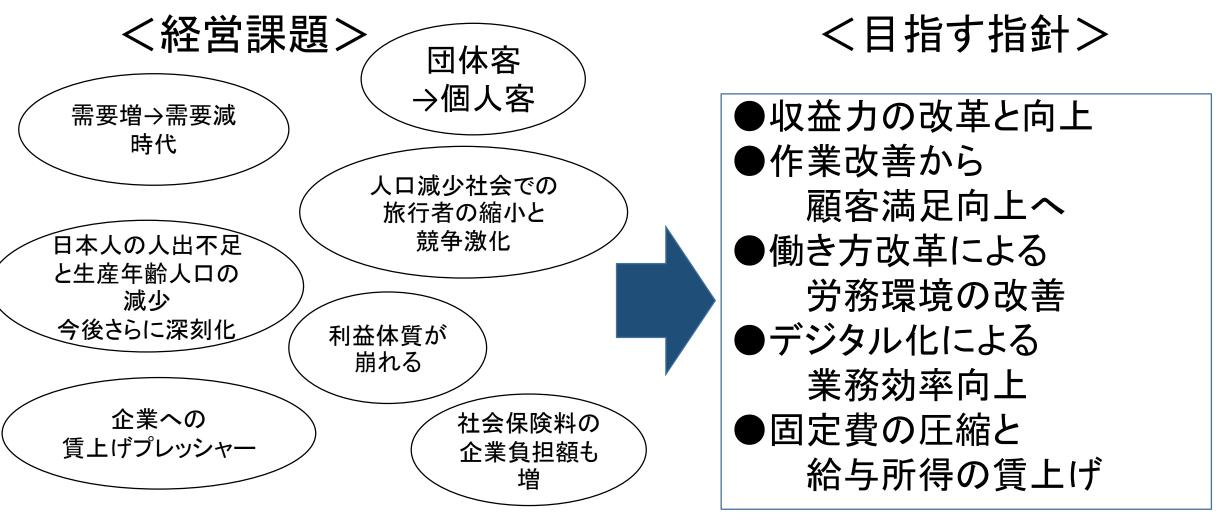
### なぜデジタル化が必要なのか



デジタル化が最終目的ではない

デジタル化による生産性向上

### なぜデジタル化=生産性向上の取り組みを始めたのか?



これから激変する経営環境に適応でき、持続的に発展可能な宿泊産業の成長モデルを構築する。

# デジタル化によるマーケティング

# 変化の激しい時代 新たなプレーヤーの参入

~2000年

~2020年

2020年~











カタチにします。ときめき・キラメキ・おもてなし

















国内リアルAGT→国内OTA→海外OTA→メタサーチ 販売チャネル・流通経路の多様化

**Booking.com** 



# 個人客時代の集客 ロコミ

#### 国立公園の上質な宿★リニューアル露天風呂客室とオープンキッチン

#### 水織音の宿 山水荘

ハイクラス

空室検索・予約

この宿をクリップする 宿メルマガーメールする

土湯温泉 東北自動車道 福島西ICから約15分

基本情報

料金・宿泊プラン

アクセス

お知らせ・ 周辺観光 ブログ

日帰り・ デイユース

クチコミ (1687件)

#### 水織音の宿 山水荘のクチコミ・評価

4.6 \*\*\*\*

(「普诵=3.0」が評価時の基準です)

? クチコミ評価の見方・説明

部屋	4.6 ★★★★☆	風呂	4.6 ★★★★★	料理(朝食)	4.5 ★★★★☆
料理(夕食)	4.7 ★★★★★	接客・サービス	4.6 ★★★★★	清潔感	4.6 ★★★★★

※宿のクチコミは、実際に宿泊した会員の方の投稿です。(日帰り・デイユースに対する投稿は含まれておりません。) ※投稿内容には、個人的趣味や主観的な表現を含むことがあります。

※クチコミ投稿の掟に反するものは掲載しておりません。詳細は、クチコミ投稿の掟をご覧ください。

#### 1.687 件

[並び順] 新着順 | 評価の高い順 (総合 | 部屋 | 風呂 | 朝食 | 夕食 | 接客・サービス | 清潔感 )

#### 女性/60代 家族旅行



👱 なべちゃんさん

時期:2023年10月宿泊

**プラン:**◆スタンダードプラン◆お食事は『オー プンキッチンレストラン信達』で!<一泊二食付

#### 和室 戦朝・夕

男性/60代 家族旅行

価格帯: 16,001~17,000円(大人1名あたり/税込)

#### 5 \*\*\*\*

投稿日:2023/10/24

部屋 5 | 風呂 5 | 料理(朝食) 5 | 料理(夕食) 5 | 接客・サービス 5 | 清潔感 5

#### 両親との旅行

今回は両親との旅行で利用しました。四人で一部屋にしたのですが、予約した部 屋より広い部屋を用意していただいてゆっくりとくつろげました。部屋に入りまず 畳が新しいし部屋の内装も綺麗でテンションが上がりました。お風呂も三箇所あ りとても楽しめました。夕食もとてもきれいで凝った器に入って来て見た目も味 もとても満足でした。なんと言ってもスタッフの対応が親切で暖かくてもう一度 行きたいと思って帰路につきました。

#### 投稿日:2023/10/21

#### 土湯温泉 ホテル山水荘のクチコミ・お客さまの声

総合評価 **★★★★★4.48** アンケート件数:832件

項目別の評価 評価内訳 5点 343件 サービス 会会会会会 4.31 立地 食食食食食 4.25 257件 4点 49件 3点■ 設備・アメニティ 27件 2点▮ 1点1 14件 食食食食食 4.58



[並びかえ] 最新の投稿順 評価が高い順(総合 | サービス | 立地 | 部屋 | 設備・アメニティ | 風呂 | 食事 )

706件中 1~20件表示 「1 | 2 | 3 | 4 | 5 | · · · 全 36 ページ | ◎次の20件

#### 総合 食食食食食 5

kaoban250さんの 土湯温泉 ホテル山水荘 のクチコミ



kaoban250さん [60代/女性]

2023年10月25日 07:07:03

10月18日に宿泊いたしました。

お風呂が素晴らしいと評判でしたので、紅葉を見ながらの湯浴みを楽しみにしていましたが、今年は紅葉が少し遅かった ので、想像とは違いましたが、自然のことなので、こればかりはね(^^)

それ以外はお食事も大変おいしくて、楽しい友人との旅になりました。

強いて言わせていただければお風呂が大好きなので、入れ替え制の岩風呂に入れる女性時間をもう少し長くそして景色が 見れる少し明るい時間にしていただけたらと思いました。そして翌朝の入れ替え制の2階建てのお風呂の露天にお湯が張 ってなくて、滝を見ながらの湯浴みができなかったのも残念な点です。工夫していただけると嬉しいです。

又再訪させていただきたいお宿でした。

・・・・ レジャー

レビューを評価してください このレビューは参考になりましたか? 不適切なレビューを報告する

いいえ

会会会会会 4.23

会会会会会 4.13

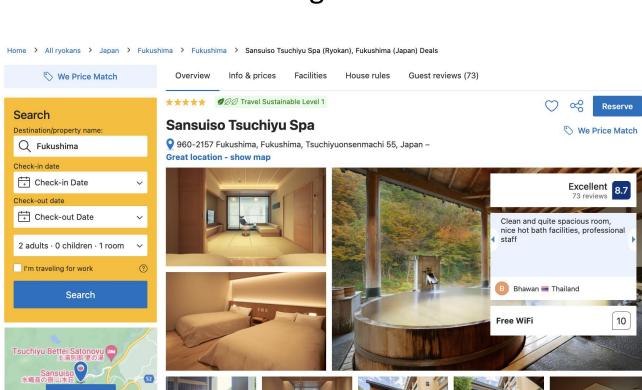
食食食食食 4.51

--- 恋人

旅行の目的

# インバウンドFITの集客

# Booking.comのレビュー





和室 スーペリア 2人部屋

1泊 · 2023年10月

カップル

投稿した月:2023年10月31日

#### 最高

( · The onsens were amazing.

: Was unaware if onsen etiquette

翻訳を表示する



家族連れ

和室 スーペリア 2人部屋

Good place to stay for a leisure trip.

😉 · Staff are nice. Hot springs are great.

翻訳を表示する

**Fergus** 

1泊 · 2023年10月

呂 スイート テラス付

2泊·2023年10月

窓 家族連れ

投稿した月:2023年10月12日

投稿した月:2023年10月19日

#### 最高

① · This was the most wonderful of the places we stayed in Japan, all of which where exceptional. The food is well prepared, varied and brilliant. The room was perfectly appointed. We stayed in the suit so it was particulally nice. The indoor baths where our favourates, piping hot with some great views. The service was exceptional, the staff where very kind and accomodating of our (very) out of practice Japanese. I would recommend this place happily to anyone wanting to get away, unwind and enjoy hot water and good food.

翻訳を表示する

#### Experience World-class Service at Sansuiso Tsuchiyu Spa

Show on map

Boasting various hot spring baths and an indoor pool, Sansuiso Tsuchiyu Spa is traditional Japanese-style accommodations located next to River Ara. Free WiFi access is available throughout the property. The Theme Park Of Cars Ebisu Circuit is a 20-minute drive away from the property.

Fitted with tatami (woven-straw) flooring and traditional futon bedding, each room comes with a flat-screen TV, air conditioning and a fridge. The private bathroom has a bath tub and towels.

#### **Property Highlights**

Top Location: Highly rated by recent

+35 photos

#### Breakfast Info

Free Drivate Darking Available On Site

#### Pavlos

□ 和室 スーペリア 2人部屋

1泊 · 2023年9月

889 家族連れ

投稿した月:2023年9月29日

#### Really good onsen

 Excellent indoor and outdoor onsen facilities. Had breakfast and dinner and both were amazing. Very friendly staff that are egaer to help you. Hotel is by a river so it is a real joy to use the outdoor onsen. Only stayed 1 night but if back in Japan I would definitely stay again.

(x) · A bit expensive for a 1 night stay but highly recommended!



ふくしまけん ふくしまし 福島県 福島市

オンラインワンストップ:自治体マイページ

№ チョイス公式ポイント導入自治体 詳細

チョイス公式ポイント交換対象

風光明媚な湯づくしの宿

No.1338福島の老舗五つ星認定宿 土湯温泉山水荘ペア宿泊券~こけし育む湯の里を満喫

















お気に



ファスト寄付で申し込む

🗳 寄付へ進む









#### 【受注生産】Happy Wedding Kokeshi 陳野原幸紀工人

л — Д ABOUT 👤 Q 🦙

¥25,000

税込

個数 1

カートに追加する

**G** Pay で購入

別のお支払い方法



陳野原幸紀人作 (工人さんの紹介はこちら)

気品のある華麗なウエディングこけし。 陣野原幸紀氏の渾身の作品です!

ご自身のご結婚の記念に、また結婚される方 への贈り物にいかがですか? ドレス・タキシードのカラーはご希望を承って おります^^

こちらの商品は<mark>受注生産</mark>となっております。ご 注文頂いてから<mark>納品までおよそ1ヵ月</mark>かかり ます。

※職人による手作りの為、形・描彩に個体差 があります。

\_

# SNS Google情報発信

#### Instagram

ログイン



投稿980件

フォロワー3.4万人 フォロー中57人

#### 海一望絶景の宿 いなとり荘

海に浮かぶ!船旅をしているような絶景旅館

創業67年巡静岡県東伊豆稲取温泉

- ◆お部屋選びカンタン解説◎
- ◆チェックアウト12時®
- ↓ご予約はこちらから↓
- @ www.inatoriso.com





スタッフ









伊豆情報







皆様の投稿

お夕食◎



⊕ リール

② タグ付けされている人







#### 水織音の宿 山水荘







5/5

バケーション | 友だち

(Google による翻訳) ここの温泉が大好きです! 1階、3階、6階に大浴場がございます。すべて 回るには必ず事前に計画を立ててください。しかし、もし選ぶなら、滝の眺めが素晴らしい6階 のフロアをお勧めします。部屋も清潔で使いやすく、食事もとても美味しかったです。このホテ ルのこけし展示が大好きです。

結果 ①

ザ・セレクトン福島

広告 · 🖪 Expedia.co.jp 提供

東横INN福島駅東口2

広告 · 👩 Hotels.com 提供

川に面する飾らない温泉旅館

■ 水総音の宿山水荘に類似するホテル

カラオケ設備のあるくつろぎの温泉宿

則 水織音の宿 山水荘に類似するホテル

P 駐車場 (無料) **奈 無料 Wi-Fi 米 エアコン完備 奈 Wi-Fi** 

3.8 \*\*\*\* (594)

穴原温泉 いづみや

3.4 \*\*\*\* (345)

3 つ星ホテル

伊勢屋 3.9 \* \* \* \* \* \* (497)

3 つ星ホテル

2 つ星ホテル

3.5 \*\*\*\* (895)

3 つ星ホテル

Love the onsens here! They have the public onsens on the 1st, 3rd, and 6th floor. Please make sure to plan in advance to visit all of them, but if you have to choose, I'd recommend the one on the 6th floor because it provides a great view of the waterfall. The rooms and clean and convenient, and the food is also very good. I love all the kokeshi doll displays in this hotel.

客室 5.0 サービス 5.0 地図 5.0

ホテルのおすすめポイント 高級・絶景を楽しめる・お子様連れ向き







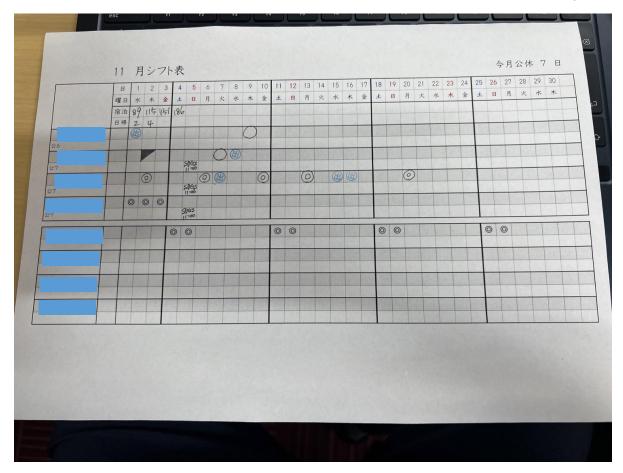


④ 設備 ▼ ★ ホテルのクラス ▼

# デジタル化による業務改善

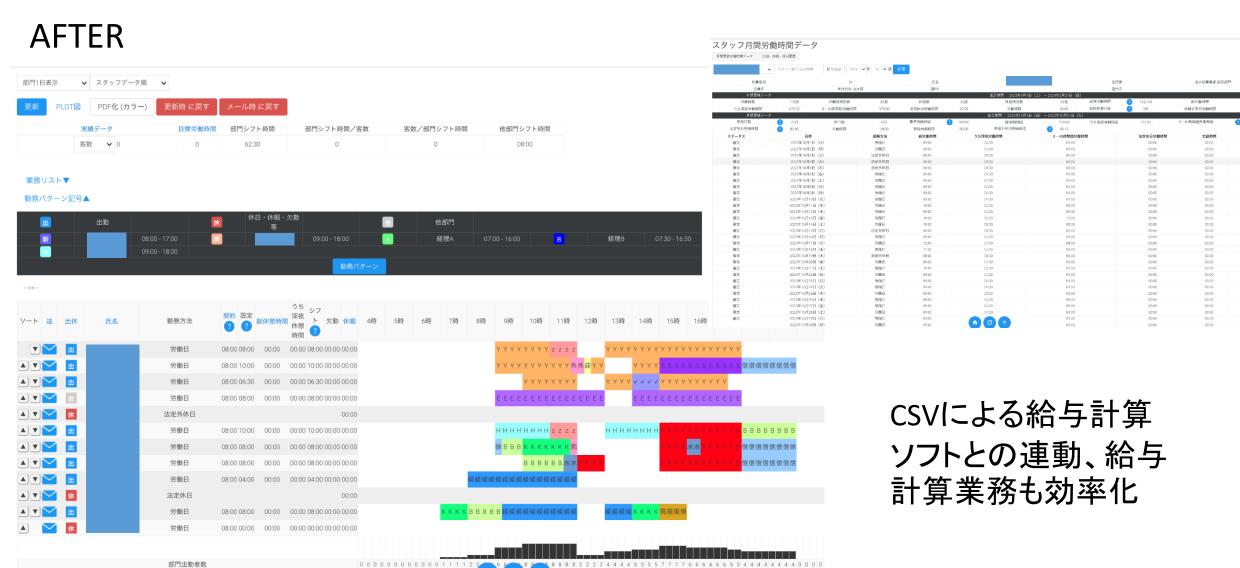
# デジタル化生産性向上の取組み① 業務シフト編成の再構築

**BEFORE** 



出勤か、早番か中番か遅番か細かい時間はタイムカードで社員任せ

# デジタル化生産性向上の取組み①業務シフト編成の再構築



シフトソフトによる勤務体制と労働時間の見える化とマルチタスク、休暇取得の促進

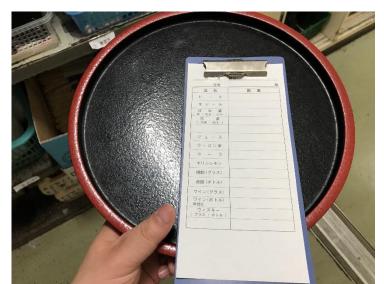
## デジタル化労働生産性向上の取組み②

料理準備・料理提供の見直し

**AFTER** 



**BEFORE** 









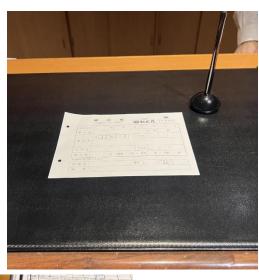


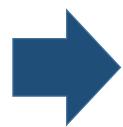
### デジタル化生産性向上の取組み③

**BEFORE** 

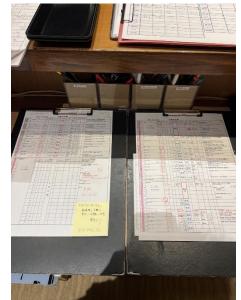
フロント・売店編

**AFTER** 









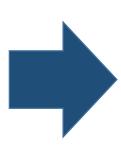


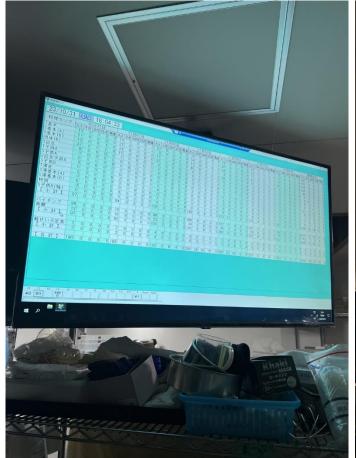


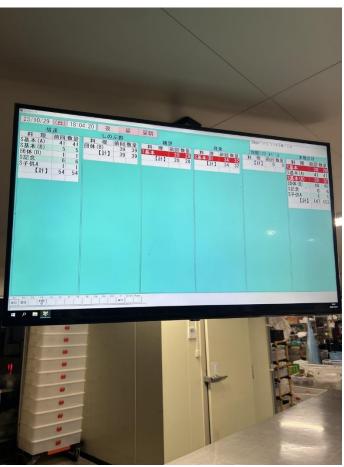
# デジタル化生産性向上の取組み④

BEFORE 予約データから調理場 編 AFTER









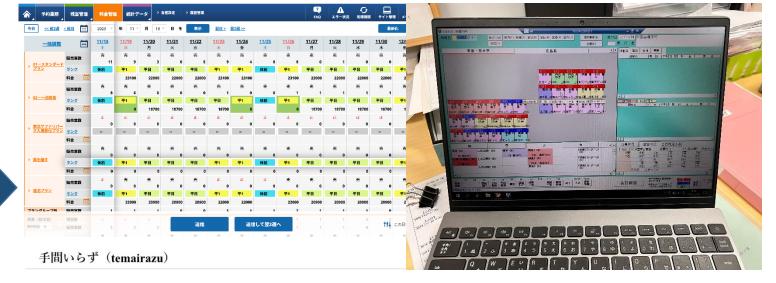
### デジタル化生産性向上の取組み③

### **BEFORE**

### 



### **AFTER**





PMS(ホテルシ ステム)との 連動により 手入力作業の 軽減

①国内サイトコントローラーでNo.1 (2020年01月)

### 労働生産性向上の取組み 成果

### **BEFORE**

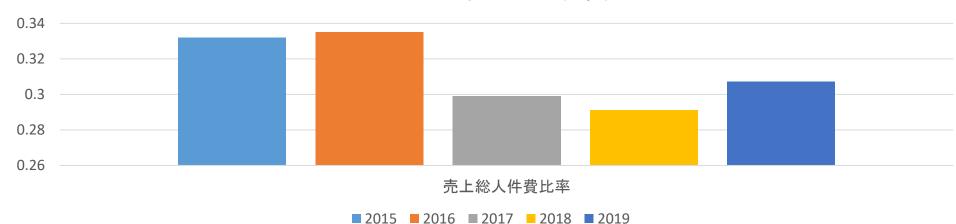
- •通常時の下膳終了が平日11時以降 お正月GW等の特日は、下膳終了が 夜2時以降
- →長時間労働、膨大な深夜割増労働時間
- 基本給低い、低賃金、慢性的長時間労働
- ・基本給安い、残業時間多、総人件費高
- ・固定費高い、収益率悪い



### **AFTER**

- ・通常時の下膳終了 10時には全会場終了 お正月GW等の特日は、下膳終了が 夜12時前には終了
  - →働き方改革、深夜割増労働時間の削減
- ・基本給アップ、年間105日休日、閑散期と 繁忙期で残業時間が変動 閑散期は一人45時間以内
- ・基本給アップ、残業時間減、総人件費減
- ・固定費減、収益カアップ







# 最後までご清聴ありがとうございました。

水織音の宿 山水荘 渡邉 利生